

Ich-Entwicklung für Beratung,

| Stufe nach Loevinger | E4 | E5 | E6 | E7 | E8 | E9 |
|--------------------------------|---|--|--|---|--|---|
| Kohlberg | KONVENTIONELLER BEREICH | | | POSTKONVENTIONELLER BEREICH | | |
| Stufe (Binder) | Gemeinschaftsbestimmt | rational | Eigenbestimmt | Relativierend | systemisch | integriert |
| Motto (Binder) | To be part of | To be competent | To be efficient | To be flexible | To be the most one can be | To be aware |
| Ideale berufliche Rolle | Teamarbeiter | Experte | Unternehmer, Manager | Berater, Coach | Strategie, Berater | Berater, noch ganzheitlicher |
| Zentrale Kompetenz | Sich eingliedern und anpassen | Lösungen finden, kurzfristige Ziele erreichen | Prozesse gestalten, auch langfristige Ziele erreichen | Andere verstehen können, auf sie eingehen | sich dem Niveau der anderen Stufen anpassen können und weiter entwickeln | In sich ruhen |
| Risiko | Einteilung in Gut und Böse, In- und Outgruppe | Sich verzetteln, die Meinung von anderen abwerten | Eigene Subjektivität nicht erkennen | Keine Entscheidungen mehr treffen, da alles möglich ist | Abwertung von anderen, Selbstüberhöhung | - |
| Geeignete Testverfahren | DISG® und Verfahren mit wenig Abstufungen | Big Five, MBTI® und Verfahren mit mehr Abstufungen | MSA® bzw. Motive und dialektische Ansätze | IE-Profil®, projektive Verfahren mit Entwicklungsaspekt | IE-Profil® | - |
| Passende Theorie | - | - | Erste Ansätze Systemtheorie (z.B. Systemaufstellungen) | Systemtheorie (komplexer, Luhmann) | Dialektik | Epistemologie |
| Zentrale Depression | Nicht dazugehören | Nicht als eigenständiges Wesen akzeptiert zu sein | Seine Ziele nicht erreichen, nicht erfolgreich sein | Destruktiver Relativismus | Verzweiflung über die Unfähigkeit im Rationalen Sinn zu finden | Nicht mehr verstanden werden |
| Erkennungszeichen | | | Hat klare Wertvorstellungen, weiß wer er, zeigt Leistung, sieht Schatten eigener Subjektivität nicht | sieht unterschiedliche Seiten und Aspekte, bezieht andere ein, legt sich schwer fest, suchend | Sieht viele Aspekte, auch nicht rationale Quellen ein, Bewusstheit für Wirklichkeitsgestaltung durch Sprache | Auflösung von Gegensätzen und Grenzen, reframing mind, zunehmendes „Sein“ |